

Anexa nr. 11 la Caietul de Sarcini

Matricea riscurilor de exploatare ale concesiunii serviciului de iluminat public

Nr. Crt.	Categorie de risc	Descriere	Distribuția riscurilor	
			Concedent	Concesionar
I.	Riscuri de amplasament			
1.	Investiții (modernizare și extindere) a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara pe structura existentă.	Sistemul de iluminat public se afla în proporția cea mai mare în patrimoniul Municipiului Hunedoara	Riscul de litigiu privind nepredarea în folosința gratuită a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara către Concesionar	Riscul de a nu putea executa lucrările de investiții în termenul angajat prin contract, ca urmare a nepredării Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara
2.	Aprobările privind executarea lucrărilor de investiții (modernizare și extindere).	Autorizațiile, Avizele și aprobările de alocare Resurse bugetare privind amplasarea elementelor infrastructurii SIP (stâlpilor și a punctelor de aprindere)	Riscul de neîncepere a lucrărilor de investiții a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara în termen și de lipsa de finanțare privind infrastructura SIP care face obiectul concesiunii.	Riscul privind întârzieri în obținerea aprobărilor și autorizațiilor reglementate prin cadrul legislativ privind execuția lucrărilor contractate
3.	Titlul de proprietate sau contract de comodat pentru folosința gratuită a SIP pe toată perioada de existență a acestuia.	Municipiul Hunedoara va prelua Sistemului de Iluminat Public fie pe baza de titlu de proprietate, fie pe baza de proces verbal de predare primire după semnarea contractului de concesiune, fie pe baza de contract de comodat potrivit Legii 230/2007.	Riscul de nepreluare a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara și de decalării/întârzierii execuției lucrărilor de investiții și de nerealizare a indicatorilor de performanță așteptate.	Riscul de neîndeplinire a performanței Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara, ca urmare a întârzierilor execuției lucrărilor de investiții a acestuia în termenul angajat prin contract.
4.	Disponibilitatea amplasamentului.	Amplasarea stâlpilor de iluminat pentru extinderile Sistemului de Iluminat Public din Municipiul	Riscul ca în cazul în care amplasarea elementelor infrastructurii SIP să	Riscul de întârziere a execuției lucrărilor de investiții (modernizare și extindere) a Sistemului

		Hunedoara si a locului de amplasare a punctelor de aprindere a iluminatului public.	fie pe terenul aparținând altor proprietari decât autoritatea publică locală și acestea nu i se permite o eventuala amplasare a elementelor infrastructurii SIP pe proprietatea lor.	de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara si de punere in funcțiune a investițiilor prin decalarea termenului de recepție finala.
II.	Riscuri de proiectare, construcție si recepție			
1.	Proiectare	Proiectul nu permite efectuarea prestațiilor la costul oferat.	Riscul de a nu beneficia de un SIP modernizat potrivit angajamentelor anterioare.	Riscul de a înregistra pierderi financiare fata de oferta inițiala.
2.	Construcție	Apariția pe parcursul execuției investiției în Sistemul de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara, a unor evenimente, care fac imposibila finalizarea la termen a construcției la costul estimat.	Riscul de întârziere a punerii in funcțiune si de majorare a costurilor inițiale.	Riscul de plata a unor penalitati si daune contractuale si a unor pierderi financiare ca urmare a depășirii costului inițial estimat.
3.	Recepție investiție	Investiția în Sistemul de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara nu se finalizează la termenul contractual, sau aceasta nu respecta proiectul aprobat.	Riscul de nepunere in funcțiune a investiției în Sistemul de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara, la termenul stabilit.	Riscul de plata a unor penalitati si daune contractuale ca urmare a întârzierii dării in folosința a investiției în Sistemul de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara la termenul contractat.
III.	Riscuri de finanțare.			
1.	Dobânzi pe parcursul investiției.	Dobânzile la creditele angajate se pot schimba pe parcursul investiției.	În cazul scăderii dobânzilor creditului, exista riscul de a plăti o suma mai mare pentru activitățile de investiții in SIP contractate	În cazul creșterii dobânzii creditului angajat, exista riscul de a înregistra pierderi financiare fata de profitul inițial estimat.

2.	Finanțator incapabil	Operatorul câștigător nu este capabil sa mobilizeze surse financiare pentru acoperirea financiara a proiectului.	Riscul de a nu beneficia de un Sistem de Iluminat Public in Municipiul Hunedoara extins sau modernizat la termenul din contract.	Riscul de a nu duce la îndeplinire execuția clauzelor contractului de concesiune prin delegare a gestiunii Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara
3.	Finanțarea indisponibila	Concesionarul nu poate asigura resursele in cuantumul stabilit pentru finanțarea execuției proiectului de investiții (modernizare și extindere)	Riscul de a nu beneficia de un Sistem de Iluminat Public in Municipiul Hunedoara la standardele stabilite prin contractul de delegare a gestiunii iluminatului public.	Riscul de neîndeplinire a obligațiilor contractuale si toate celelalte consecințe ce decurg din aceasta.
4.	Modificări de taxe	Taxele care finanțează iluminatul public pot fi modificate de către concedent.	Riscul de a nu putea finanța valoarea investiției la care s-a angajat prin contract pentru sistemul de iluminat public.	Riscul de scădere a profitabilității contractului sau de a înregistra pierderi financiare.
5.	Finanțarea suplimentara	Ca urmare a apariției de soluții noi de iluminare impuse prin lege sau a unor extinderi neprevăzute a zonelor de iluminare.	Riscul de a nu avea prevăzute in buget sumele necesare finanțării lucrărilor suplimentare.	Riscul ca concesionarul sa nu poată suporta financiar consecințele modificărilor pe termen scurt.
IV.	Operare			
1.	Întreținere	Calitatea lucrărilor executate este necorespunzătoare având ca rezultat creșterea costurilor de întreținere a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara	Riscul ca Sistemul de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara sa nu funcționeze în mod corespunzător, sa nu atingă indicatorii de performanta prevăzuți in Regulamentul Serviciului de Iluminat Public.	Riscul ca valoarea lucrărilor de întreținere sa depășească veniturile stabilite prin contract, din aceasta activitate.
2.	Schimbarea cerințelor	Concedentul își schimba	Riscul de modificare	Riscul de a nu realiza

	concedentului in afara limitelor contractuale.	cerințele după semnarea contractului.	a proiectului fata de cel stabilit inițial prin oferta, care conduce la costuri suplimentare de nepredare, de întârziere a recepției si eventual de creștere a costurilor proiectului de investiții a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara	proiectul in termenul stabilit prin contract, de creștere a costurilor totale ale proiectului fata de cele inițial oferite si de neefectuare a recepției la termenul contractat.
3.	Operare	Concesionarul nu corespunde financiar sau nu poate efectua prestațiile conform contractului.	Riscul de a nu beneficia de un serviciu de iluminat corespunzător.	Riscul de a pierde concesionarea prin delegarea de gestiune a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara.
4.	Soluții tehnice vechi sau inadecvate.	Soluțiile tehnice propuse nu sunt corespunzătoare din punct de vedere tehnic pentru a asigura realizarea performanțelor lumino-tehnice ale Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara.	Riscul de a nu avea un Sistem de Iluminat Public in Municipiul Hunedoara potrivit standardelor de iluminare si riscul de neîndeplinire a indicatorilor prevăzuți in Regulamentul Serviciului de Iluminat Public.	Riscul de a plăti penalități si daune contractuale sau de reziliere a contractului de concesiune prin delegare de gestiune
V.	Piața			
1.	Inflația	Valoarea plăților in timp este diminuată de inflație.	Riscul de a nu primi un serviciu de iluminat public la nivelul angajamentelor asumate de concesionar prin contract.	Riscul de a nu acoperi din sumele încasate costurile serviciului furnizat.
VI.	Riscul legal si de politica a concedentului			
1.	Reglementare	Exista un cadru statutar de	Riscul ca furnizarea	Riscul ca nivelul

		reglementari care va afecta activitatea concesionarului.	serviciului de iluminat public sa fie afectata in ce privește nivelul calitativ asumat prin contract.	veniturilor, cheltuielilor si profitabilității contractului serviciului prestat sa fie afectate.
2.	Schimbări legislative sau de politica	Schimbările legislative sau de politica a concedentului care nu pot fi anticipate la semnarea contractului si care se adresează direct, specific si exclusiv proiectului, ceea ce modifica nivelul costurilor de capital sau operaționale ale proiectului.	Riscul de afectare semnificativa a investițiilor in Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara sau a primirii unui serviciu de iluminat public la nivelul calitativ prevăzut in contract.	Riscul de creștere semnificativa a costurilor proiectului si diminuarea drastica a profitabilității acestuia sau intrarea in zona pierderilor cu afectarea serioasa a calității serviciului public.
VII.	Activele proiectului			
1.	Deprecierea tehnica a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Hunedoara.	Deprecierea tehnica si morala a soluției propuse este mai mare decât cea stabilita inițial.	Riscul de a primi un serviciu de iluminat public sub noile standarde actualizate.	Riscul de a amortiza investiția accelerat cu afectarea profitabilității proiectului.
VIII.	Forța majoră			
1.	Forța majora	Forța majora declarata si care se întinde pe o durata mare de timp împiedica realizarea contractului.	Riscul de întrerupere pe perioade mari de timp a primirii unui serviciu de iluminat public corespunzător.	Riscul de creștere a cheltuielilor si a pierderilor financiare ale proiectului, ca urmare a creșterii cheltuielilor cu asigurarea bunurilor de capital.